



## Strategic Thinking & Forward Decision Making

จุดประกาย "การคิดเชิงกลยุทธ์" และ "วิเคราะห์สถานการณ์อนาคต"

### หลักการ เหตุผล

ดร.เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ ได้กล่าวไว้ว่า "หากต้องการประสบความสำเร็จ จำเป็นต้องรู้จัก การคิดเชิงกลยุทธ์" โดยธรรมชาติแล้วเมื่อคนเรามีความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะประสบความสำเร็จใน เรื่องใดเรื่องหนึ่ง ย่อมพยายามหาหนทางและฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ เพื่อเป็นผู้ชนะหรือประสบความสำเร็จ

จะเห็นว่าเมื่อเรามี "เป้าหมาย" ที่ต้องการอย่างชัดเจน เราจะพยายามหา "วิธีการ" ไปถึงเป้าหมายนั้น จากนั้นจึง "ดำเนินการ" ตามวิธีการนั้นอย่างเต็มที่ จนกระทั่ง "บรรลุ" เป้าหมายที่ต้องการ สิ่งที่ได้รับเรียกว่า "ความสำเร็จ" ความต้องการประสบความสำเร็จนับเป็นความต้องการพื้นฐานของ มนุษย์ เราทุกคนต่างปรารถนาได้รับความสุข และความพึงพอใจจากสิ่งที่เราทำสำเร็จ ความสำเร็จนำมา ซึ่งความภาคภูมิใจ การเห็นคุณค่าในตนเอง ยิ่งเราทำสิ่งต่างๆ ได้สำเร็จมากเท่าใด ความรู้สึกนับถือและ เชื่อมั่นในตนเองยิ่งเพิ่มมากขึ้นเท่านั้น

การคิดเชิงกลยุทธ์ เป็นการคิดที่ช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ ช่วยให้เราเป็นคนที่ไม่ทำสิ่ง ต่างๆ อย่างเลื่อนลอย แต่รู้จักกำหนดเป้าหมายและมีวัตถุประสงค์ล่วงหน้าในการทำสิ่งต่างๆ อย่างชัดเจน ช่วยให้เราเรียนรู้ที่จะมองอนาคต มองตนเองและสภาพแวดล้อม ทำให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เผชิญอยู่และสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น หลักสูตรนี้จึงได้ออกแบบมาเพื่อท่านจะได้เรียนรู้เทคนิค "การคิดเชิงกลยุทธ์ และวิเคราะห์สถานการณ์อนาคต" สู่ความสำเร็จ เพื่อดึงเอาศักยภาพความคิดที่ยอดเยียมมาสร้างผลงานที่เป็นเลิศ





## หัวข้ออบรม

### Module I : Forward Decision Making

- กฎแห่งต้นเหตุ และผลลัพธ์
- ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจในโลกปัจจุบัน
- แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจในอนาคต
- ความสำคัญ ของการวิเคราะห์อนาคต (Forward Decision Making)
- แนวทางในการวิเคราะห์อนาคต (Forward Decision Making)
- ตัวอย่าง องค์กรที่ปรับเปลี่ยนได้เท่าทัน Vs. องค์กรที่ไม่เปลี่ยนแปลง
- การสร้างแนวทางพัฒนาตนเอง เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

### Module II : Strategic Thinking with Design Thinking

- ความหมาย และความสำคัญของการคิดกลยุทธ์
- เครื่องมือช่วยคิดด้วย Design Thinking
- 5 Step Design Thinking Model
  - Empathize
  - Define
  - Ideate
  - Prototype
  - Test
- ปัญหาอุปสรรคในการขัดขวางกระบวนการคิด
- การประยุกต์ความคิดสร้างสรรค์ผ่านกิจกรรมระดมสมอง
- ความสัมพันธ์ของ กลยุทธ์ กับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย
- เทคนิคการกำหนดตัวชี้วัด (KPI)
- Workshop :: Design Thinking to Success
- สรุป คำถาม คำตอบ

**\*\*\* หลักสูตรนี้ เน้นการฝึกปฏิบัติจากปัญหาทางจริง**





## แนวทางการสัมมนา

ผมจะมุ่งเน้นการสัมมนาโดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ดังนั้นผมจึงได้ออกแบบ การฝึกอบรมให้มีองค์ประกอบหลากหลายรูปแบบ ทั้งการนำอภิปราย การบรรยาย กรณีศึกษา บทบาทสมมติ การเปิดโอกาสให้ถามคำถาม และตลอดทั้งการฝึกอบรม จะมีเกมส์ กิจกรรม มาช่วยสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ สร้างการมีส่วนร่วม โต้ตอบกันอยู่ตลอดเวลา และที่สำคัญที่สุด คือการให้กำลังใจ สร้างแรงบันดาลใจ ให้เกิดความรู้สึกอยากเปลี่ยนแปลงพัฒนาตนเองสู่ ความเป็นเลิศ

ผมจึงสามารถให้ความมั่นใจแก่ท่านได้ ว่าผู้เข้าอบรมจะเต็มเปี่ยมด้วยสาระ ความรู้ ความสนุกสนานต่อการเรียนรู้ รวมทั้งกำลังใจ แรงบันดาลใจที่วิทยากรได้สอดแทรกให้ ตลอดการฝึกอบรม

## ผลที่ได้ คือ



- สร้างบรรยากาศ แห่งการเรียนรู้ มีความสนุกสนาน เป็นกันเอง กล้า แสดงความคิดเห็น กล้าแสดงออก
- สร้างทัศนคติเชิงบวกแก่ผู้เข้าอบรม
- กระตุ้นให้พนักงานตอบคำถาม และ แสดงความคิดเห็น
- สอดแทรกบทเรียนการทำงานเป็นทีม มีความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจ เพื่อไปให้ถึงเป้าหมาย
- สอดแทรกบทเรียนของการให้บริการ
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีของผู้เข้าอบรม





## เกี่ยวกับ วิทยากร....

อ.ไววิทย์ แสงอลังการ หรืออีกชื่อหนึ่งที่คุณน่าจะคุ้นเคยว่า **อ.ไวท์** เป็นหนึ่งในผู้มีพรสวรรค์ในการสรรค์สร้างการฝึกอบรม สัมมนา ให้เป็นเรื่องสนุก ให้ผู้เข้าอบรมเปี่ยมด้วยความสุข กำลังใจ แรงบันดาลใจ ซึ่งเป็นจุดกำเนิดแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาตลอดชีวิต

อ.ไวท์ ได้หันมาเป็นวิทยากรมืออาชีพ เมื่อ 10 ปีที่ผ่านมา และเป็นวิทยากรที่ทาสถิติ โดยได้ถูกรับเชิญให้ไปบรรยายกับองค์กรชั้นนำทั่วประเทศมาแล้วมากกว่า 1,000 บริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.MrWaiwit.com](http://www.MrWaiwit.com)



**อ.ไวท์ ไววิทย์ แสงอลังการ**

วิทยากรชั้นนำบรรยายมากกว่า 1,000 องค์กร  
Managing Director :: Service Professional

**อดีต ...**

- ผู้บริหาร Federal Express (FedEx)
- ผู้บริหาร AIS (Advance Info Service)
- ผู้บริหาร Chevalier (Thailand)
- วิศวกรดาวเทียม สถานีดาวเทียมไทยคม

☎ 086666 2121 ✉ [Waiwit@MrWaiwit.com](mailto:Waiwit@MrWaiwit.com) 📺 Waiwit007 🌐 [www.MrWaiwit.com](http://www.MrWaiwit.com)

